


SILABUS

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA	
	FAKULTAS	Program Pascasarjana
	PROGRAM STUDI	Magister Akuntansi
SILABUS MATA KULIAH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN		
KODE MATA KULIAH	: MAK340073	
NAMA MATA KULIAH	: SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN	
SKS	: 3 SKS	
SEMESTER	: 3	
Deskripsi Mata Kuliah		
Mata kuliah Sistem Pengendalian Manajemen membekali mahasiswa untuk memahami dan mengimplementasikan konsep dasar serta tujuan sistem pengendalian manajemen yang efektif dalam mendukung pencapaian tujuan organisasi. Melalui pemahaman komponen, proses, serta teknik pengendalian biaya, pengukuran kinerja, dan sistem informasi manajemen, mahasiswa mampu merancang dan menerapkan sistem pengendalian yang sesuai dengan karakteristik organisasi, sehingga dapat meningkatkan efisiensi dan efektivitas pengambilan keputusan strategis dan operasional.		
Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)		
CPL 1	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila.	
CPL 2	Menunjukkan sikap bertanggung jawab atas pekerjaan bidang keahliannya yang berhubungan dengan manajemen secara mandiri.	
CPL 4	Menguasai metodologi riset untuk pengembangan konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi serta disiplin ilmu lainnya yang terkait untuk menghasilkan karya inovatif dan teruji secara berkelanjutan.	
CPL 9	Mampu mengembangkan konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pengambilan keputusan pemecahan masalah di bidang akuntansi.	
Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (LO)		
CPMK-1	Mengonseptkan dan mengimplementasikan konsep dasar serta tujuan sistem pengendalian manajemen untuk mendukung pencapaian tujuan organisasi.	
CPMK-2	Menganalisis komponen dan proses pengendalian dalam organisasi serta mengidentifikasi teknik pengendalian biaya dan kinerja yang sesuai.	
CPMK-3	Mengembangkan dan menerapkan sistem informasi pengendalian yang efektif untuk mendukung pengambilan keputusan strategis dan operasional.	
CPMK-4	Menerapkan prinsip pengendalian dalam pengambilan keputusan dengan menggunakan alat dan metode pengendalian modern serta melakukan evaluasi terhadap sistem pengendalian yang diterapkan.	
Pokok Bahasan Mata Kuliah		
1. Konsep, Tujuan, dan Komponen Sistem Pengendalian Manajemen 2. Proses Pengendalian Organisasi dan Teknik Pengendalian Biaya serta Kinerja 3. Pengukuran Kinerja dan Sistem Pengukuran Kinerja dalam Pengendalian 4. Sistem Informasi Pengendalian Manajemen untuk Pengambilan Keputusan Strategis dan Operasional 5. Prinsip dan Teknik Pengendalian Modern: Balanced Scorecard dan Benchmarking 6. Implementasi dan Evaluasi Sistem Pengendalian serta Perbaikan Berbasis Studi Kasus 7. Integrasi Pengendalian Biaya, Pengukuran Kinerja, dan Sistem Informasi dalam Mendukung Tujuan Organisasi 8. Rancangan dan Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen yang Sesuai Karakteristik Organisasi		
Mata Kuliah Prasyarat		
-		

Pustaka Pokok/Utama

- 1. Anthony, R. N., Govindarajan, V., & Hartmann, F. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education**
- 2. Simons, R. (2014). Levers of Control: How Managers Use Innovative Control Systems to Drive Strategic Renewal. Harvard Business Review Press**

Pustaka Pendukung

1. Anthony, R. N., Govindarajan, V., & Hartmann, F. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education.
2. Simons, R. (2014). Levers of Control: How Managers Use Innovative Control Systems to Drive Strategic Renewal. Harvard Business Review Press.
3. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2018). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business Review Press.
4. Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2018). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education.
5. Widodo, S. (2021). Sistem Pengendalian Manajemen: Konsep, Teknik, dan Implementasi. Penerbit Andi.
6. Bhimani, A., & Langfield-Smith, K. (2019). Management Control Systems (7th Edition). Oxford University Press.



**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)
SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN**

KODE MATA KULIAH: MAK340073




**Dosen/Tim Dosen Pengampu Matakuliah:
Assoc. Prof. Dr. Rahmayati.M.EI**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
TAHUN AKADEMIK 2024/2025**


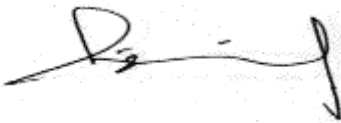

LEMBAR VALIDASI

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA	Mulai Berlaku:
	DOKUMEN RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER	Revisi: 1

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA**

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA

Revisi	1
Tanggal	1 oktober 2024
Menyiapkan	Assoc. Prof. Dr. Rahmayati,M.El
Memeriksa	Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI
Menyetujui	Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA

Disiapkan oleh:	Diperiksa Oleh:	Disetujui oleh:
 <u>Assoc. Prof. Dr. Rahmayati,M.El</u> Dosen	 <u>Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.Si.,Ak.,CA.,</u> <u>QIA.,CPAI</u> Unit Penjaminan Mutu	 <u>Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA</u> Ketua Program Studi



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH (MK)		KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)		SEMESTER	Tgl Penyusunan
SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN		MAKA340073	MKWP	T =3 SKS	P =0	3	1 oktober 2024
OTORISASI		Dosen Pengembang RPS		Koordinator RMK		Ketua Program Studi	
Prof. Dr. Triono Eddy.SH.M.Hum		Assoc. Prof. Dr. Rahmayati,M.EI		Assoc. Prof. Dr. Rahmayati,M.EI		Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak., CA	
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL- PRODI yang dibebankan pada MK						
	CPL 1	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila.					
	CPL 2	Menunjukkan sikap bertanggung jawab atas pekerjaan bidang keahliannya yang berhubungan dengan manajemen secara mandiri.					
	CPL 4	Menguasai metodologi riset untuk pengembangan konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi serta disiplin ilmu lainnya yang terkait untuk menghasilkan karya inovatif dan teruji secara berkelanjutan.					
	CPL 9	Mampu mengembangkan konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pengambilan keputusan pemecahan masalah di bidang akuntansi.					
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)						
	CPMK-1	Mengonsepkkan dan mengimplementasikan konsep dasar serta tujuan sistem pengendalian manajemen untuk mendukung pencapaian tujuan organisasi.					
	CPMK-2	Menganalisis komponen dan proses pengendalian dalam organisasi serta mengidentifikasi teknik pengendalian biaya dan kinerja yang sesuai.					
	CPMK-3	Mengembangkan dan menerapkan sistem informasi pengendalian yang efektif untuk mendukung pengambilan keputusan strategis dan operasional.					
	CPMK-4	Menerapkan prinsip pengendalian dalam pengambilan keputusan dengan menggunakan alat dan metode pengendalian modern serta melakukan evaluasi terhadap sistem pengendalian yang diterapkan.					

SUB CPMK	<div>1. Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar dan tujuan sistem pengendalian manajemen serta mengidentifikasi komponen utama dalam proses pengendalian organisasi.</div> <div>2. Mahasiswa mampu menganalisis proses pengendalian dan mengidentifikasi teknik pengendalian biaya serta kinerja yang sesuai dengan karakteristik organisasi.</div> <div>3. Mahasiswa mampu mengembangkan sistem informasi pengendalian yang mendukung pengambilan keputusan strategis dan operasional secara efektif.</div> <div>4. Mahasiswa mampu menerapkan prinsip pengendalian dalam pengambilan keputusan dengan menggunakan alat dan metode pengendalian modern seperti Balanced Scorecard dan Benchmarking.</div> <div>5. Mahasiswa mampu melakukan evaluasi terhadap sistem pengendalian yang diterapkan dan mengusulkan perbaikan berbasis studi kasus dan aplikasi praktis.</div> <div>6. Mahasiswa mampu mengintegrasikan konsep pengendalian biaya, pengukuran kinerja, dan sistem informasi dalam rangka mendukung pencapaian tujuan organisasi.</div> <div>7. Mahasiswa mampu menerapkan teknik pengendalian dalam pengambilan keputusan strategis dan operasional secara tepat dan efisien.</div> <div>8. Mahasiswa mampu merancang dan mengimplementasikan sistem pengendalian manajemen yang sesuai dengan karakteristik dan kebutuhan organisasi.</div>	
Diskripsi Singkat MK	Mata kuliah Sistem Pengendalian Manajemen membekali mahasiswa untuk memahami dan mengimplementasikan konsep dasar serta tujuan sistem pengendalian manajemen yang efektif dalam mendukung pencapaian tujuan organisasi. Melalui pemahaman komponen, proses, serta teknik pengendalian biaya, pengukuran kinerja, dan sistem informasi manajemen, mahasiswa mampu merancang dan menerapkan sistem pengendalian yang sesuai dengan karakteristik organisasi, sehingga dapat meningkatkan efisiensi dan efektivitas pengambilan keputusan strategis dan operasional.	
Bahan Kajian: Materi pembelajaran	<div>1. Konsep, Tujuan, dan Komponen Sistem Pengendalian Manajemen</div> <div>2. Proses Pengendalian Organisasi dan Teknik Pengendalian Biaya serta Kinerja</div> <div>3. Pengukuran Kinerja dan Sistem Pengukuran Kinerja dalam Pengendalian</div> <div>4. Sistem Informasi Pengendalian Manajemen untuk Pengambilan Keputusan Strategis dan Operasional</div> <div>5. Prinsip dan Teknik Pengendalian Modern: Balanced Scorecard dan Benchmarking</div> <div>6. Implementasi dan Evaluasi Sistem Pengendalian serta Perbaikan Berbasis Studi Kasus</div> <div>7. Integrasi Pengendalian Biaya, Pengukuran Kinerja, dan Sistem Informasi dalam Mendukung Tujuan Organisasi</div> <div>8. Rancangan dan Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen yang Sesuai Karakteristik Organisasi</div>	
	Utama:	
	<div>1. Anthony, R. N., Govindarajan, V., & Hartmann, F. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education</div> <div>2. Simons, R. (2014). Levers of Control: How Managers Use Innovative Control Systems to Drive Strategic Renewal. Harvard Business Review Press</div>	
	Pendukung:	

Pustaka		1. Anthony, R. N., Govindarajan, V., & Hartmann, F. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education. 2. Simons, R. (2014). Levers of Control: How Managers Use Innovative Control Systems to Drive Strategic Renewal. Harvard Business Review Press. 3. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2018). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business Review Press. 4. Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2018). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education. 5. Widodo, S. (2021). Sistem Pengendalian Manajemen: Konsep, Teknik, dan Implementasi. Penerbit Andi. 6. Bhimani, A., & Langfield-Smith, K. (2019). Management Control Systems (7th Edition). Oxford University Press.					
Matakuliah syarat		-					
Mg Ke-	Sub Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (Sub-CPMK)	Penilaian		Bantuk Pembelajaran; Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa; [Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran [Pustaka]	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Teknik Penilaian	Luring (Offline)	Daring (Online)		
1	2	3	4	5	6	7	8
Minggu 1	CPMK-1: Konsep dasar dan tujuan sistem pengendalian manajemen	Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar dan tujuan sistem pengendalian manajemen serta mengidentifikasi komponen utama dalam proses pengendalian organisasi	Kemampuan menjelaskan konsep dan komponen pengendalian; presentasi lisan dan diskusi	Kuliah Terbimbing 1x50 menit, Diskusi Kelas; Tugas ke-1: Membuat rangkuman konsep dasar pengendalian [CBL]	Mengumpulkan materi pengantar pengendalian di forum eLearning	Konsep, Tujuan, dan Komponen Sistem Pengendalian Manajemen - Anthony et al. [2019]	10%
Minggu 2,3	CPMK-2: Proses pengendalian dan teknik pengendalian biaya serta kinerja	Mahasiswa mampu menganalisis proses pengendalian dan mengidentifikasi teknik pengendalian biaya serta kinerja yang sesuai	Kemampuan analisis proses dan teknik; studi kasus dan laporan tertulis	Kuliah Diskusi 2x50 menit, Studi Kasus; Tugas ke-2: Analisis proses pengendalian [PjBL]	Diskusi online tentang teknik pengendalian biaya	Proses Pengendalian Organisasi dan Teknik Pengendalian Biaya - Widodo [2021]	15%
Minggu 4,5	CPMK-3: Pengembangan sistem informasi pengendalian	Mahasiswa mampu mengembangkan sistem informasi pengendalian yang mendukung pengambilan keputusan	Kemampuan merancang sistem informasi; tugas pembuatan prototype sistem	Kuliah Praktikum 2x50 menit, Pembuatan Prototype; Tugas ke-3: Rancang sistem informasi pengendalian [PjBL]	Pengumpulan tugas prototype di eLearning	Sistem Informasi Pengendalian Manajemen - Anthony & Govindarajan [2018]	15%

Minggu 6,7	CPMK-4: Prinsip dan teknik pengendalian modern	Mahasiswa mampu menerapkan prinsip pengendalian modern seperti Balanced Scorecard dan Benchmarking	Kemampuan menerapkan dan evaluasi; presentasi dan diskusi	Kuliah Interaktif 2x50 menit, Diskusi dan Studi Kasus; Tugas ke-4: Implementasi Balanced Scorecard [CBL]	Diskusi online tentang teknik pengendalian modern	Management Control Systems - Bhimani & Langfield-Smith [2019]	10%
Minggu 8	-	-	Ujian Tengah Semester (UTS)	-	-	-	-
Minggu 9,10,11	CPMK-4: Evaluasi dan perbaikan sistem pengendalian	Mahasiswa mampu melakukan evaluasi terhadap sistem pengendalian dan mengusulkan perbaikan berbasis studi kasus	Kemampuan evaluasi dan usulan perbaikan; presentasi dan laporan	Kuliah Diskusi 3x50 menit, Studi Kasus; Tugas ke-5: Evaluasi sistem pengendalian [PjBL]	Diskusi online tentang evaluasi sistem	Management Control Systems - Anthony et al. [2019]	15%
Minggu 12,13	CPMK-5: Integrasi pengendalian biaya, pengukuran kinerja, dan sistem informasi	Mahasiswa mampu mengintegrasikan konsep pengendalian biaya, pengukuran kinerja, dan sistem informasi	Kemampuan integrasi dan analisis; tugas makalah	Kuliah Diskusi 2x50 menit, Tugas makalah; Tugas ke-6: Integrasi konsep [CBL]	Pengumpulan makalah di eLearning	Sistem Pengendalian Manajemen - Widodo [2021]	10%
Minggu 14,15	CPMK-6: Rancangan dan penerapan sistem pengendalian sesuai karakteristik organisasi	Mahasiswa mampu merancang dan menerapkan sistem pengendalian sesuai kebutuhan organisasi	Kemampuan merancang dan presentasi; studi kasus	Kuliah Praktikum 2x50 menit, Presentasi; Tugas ke-7: Rancang sistem pengendalian organisasi [PjBL]	Diskusi online tentang penerapan	Management Control Systems - Simons [2014]	10%
Minggu 16	-	-	Ujian Akhir Semester (UAS)	-	-	-	-

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 1)

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN				
KODE	MAKA340073	SKS	3 SKS	SEMESTER	3
DOSEN PENGAMPU	Assoc. Prof. Dr. Rahmayati,M.El				
BENTUK TUGAS					
PjBL (Project Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Mandiri					
JUDUL TUGAS: Analisis Proses Pengendalian dalam Studi Kasus Organisasi					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
CMPK-2					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk menganalisis proses pengendalian dalam sebuah studi kasus organisasi, mengidentifikasi langkah-langkah proses pengendalian yang diterapkan, serta menilai efektivitas teknik pengendalian biaya dan kinerja yang digunakan.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi kasus dan analisis kualitatif					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Laporan makalah lengkap termasuk cover, daftar isi, isi laporan analisis proses pengendalian, kesimpulan, dan lampiran. Format: minimal 5 halaman, kertas A4, margin kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm, font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi menggunakan Mendeley.					
INDIKATOR, KRETERIA DAN BOBOT PENILAIAN					
Kemampuan analisis proses pengendalian (40%), Kedalaman evaluasi teknik pengendalian biaya dan kinerja (30%), Kejelasan dan ketepatan penyajian laporan (30%).					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.	Minggu ke-3				
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					


1. Anthony, R. N., Govindarajan, V., & Hartmann, F. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education.
2. Simons, R. (2014). Levers of Control: How Managers Use Innovative Control Systems to Drive Strategic Renewal. Harvard Business Review Press.
3. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2018). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business Review Press.
4. Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2018). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education.
5. Widodo, S. (2021). Sistem Pengendalian Manajemen: Konsep, Teknik, dan Implementasi. Penerbit Andi.
6. Bhimani, A., & Langfield-Smith, K. (2019). Management Control Systems (7th Edition). Oxford University Press.

Rubrik Tugas 1

Mata Kuliah	SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
CPL/CPL	ILO 4
LO	CMPK-2
Tugas	TUGAS 1

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Kemampuan analisis proses pengendalian sangat kurang, kedalaman evaluasi teknik pengendalian biaya dan kinerja sangat minim, penyajian laporan tidak jelas dan tidak tepat.
Kurang	21-40	Kemampuan analisis proses pengendalian kurang, kedalaman evaluasi teknik pengendalian biaya dan kinerja kurang, penyajian laporan kurang jelas dan kurang tepat.
Cukup	41-60	Kemampuan analisis proses pengendalian cukup, kedalaman evaluasi teknik pengendalian biaya dan kinerja cukup, penyajian laporan cukup jelas dan tepat.
Baik	61-80	Kemampuan analisis proses pengendalian baik, kedalaman evaluasi teknik pengendalian biaya dan kinerja baik, penyajian laporan jelas dan tepat.
Sangat Baik	> 81	Kemampuan analisis proses pengendalian sangat baik, kedalaman evaluasi teknik pengendalian biaya dan kinerja sangat baik, penyajian laporan sangat jelas dan sangat tepat.

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 2)

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN				
KODE	MAKA340073	SKS	3 SKS	SEMESTER	3
DOSEN PENGAMPU	Assoc. Prof. Dr. Rahmayati,M.El				
BENTUK TUGAS					
PjBL (Project Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Mandiri					
JUDUL TUGAS: Implementasi Balanced Scorecard dalam Organisasi: Rancangan dan Penilaian Efektivitasnya					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
LO3					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk merancang dan mengimplementasikan Balanced Scorecard sesuai karakteristik organisasi yang dipilih, dengan mengidentifikasi indikator kinerja utama dan mengintegrasikan keempat perspektif Balanced Scorecard. Tugas ini bertujuan agar mahasiswa mampu menerapkan konsep Balanced Scorecard dalam konteks nyata dan menilai efektivitasnya dalam pengendalian manajemen.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi literatur dan analisis kasus organisasi nyata					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Bentuk dan Format Luaran dari tugas tersebut: Laporan makalah termasuk cover, daftar isi, isi laporan analisis, kesimpulan, dan lampiran. Format: minimal 7 halaman, kertas A4, margin kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm, font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi menggunakan Mendeley.					
INDIKATOR, Kriteria dan Bobot Penilaian					
Kemampuan merancang indikator kinerja utama (40%), Kedalaman analisis dan relevansi indikator (30%), Kejelasan dan ketepatan penyajian laporan (30%).					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.	Minggu ke-14				
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					


1. Anthony, R. N., Govindarajan, V., & Hartmann, F. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education.
2. Simons, R. (2014). Levers of Control: How Managers Use Innovative Control Systems to Drive Strategic Renewal. Harvard Business Review Press.
3. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2018). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business Review Press.
4. Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2018). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education.
5. Widodo, S. (2021). Sistem Pengendalian Manajemen: Konsep, Teknik, dan Implementasi. Penerbit Andi.
6. Bhimani, A., & Langfield-Smith, K. (2019). Management Control Systems (7th Edition). Oxford University Press.

Rubrik Tugas 2

Mata Kuliah	SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
CPL/CPL	ILO 1
LO	LO3
Tugas	TUGAS 2

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Kemampuan merancang indikator kinerja utama sangat kurang dari standar, kedalaman analisis dan relevansi indikator sangat minim, serta penyajian laporan tidak jelas dan tidak tepat.
Kurang	21-40	Kemampuan merancang indikator kinerja utama kurang, analisis dan relevansi indikator kurang mendalam, penyajian laporan kurang jelas dan tidak tepat.
Cukup	41-60	Kemampuan merancang indikator kinerja utama cukup, analisis dan relevansi indikator cukup mendalam, penyajian laporan cukup jelas dan sesuai format.
Baik	61-80	Kemampuan merancang indikator kinerja utama baik, analisis dan relevansi indikator mendalam dan relevan, penyajian laporan jelas dan tepat.
Sangat Baik	> 81	Kemampuan merancang indikator kinerja utama sangat baik, analisis dan relevansi indikator sangat mendalam dan relevan, penyajian laporan sangat jelas, tepat, dan lengkap.

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 3)

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN				
KODE	MAKA340073	SKS	3 SKS	SEMESTER	3
DOSEN PENGAMPU	Assoc. Prof. Dr. Rahmayati,M.El				
BENTUK TUGAS					
PjBL (Project Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Mandiri					
JUDUL TUGAS: Evaluasi Sistem Pengendalian: Analisis Kekuatan, Kelemahan, dan Usulan Perbaikan Berbasis Studi Kasus Organisasi					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
CMPK-5					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk melakukan evaluasi terhadap sistem pengendalian yang telah dipelajari, mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan sistem, serta mengusulkan perbaikan berbasis studi kasus organisasi yang dipilih.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi literatur dan analisis kasus					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Bentuk Luaran: Laporan makalah Format Luaran: Minimal 7 halaman, kertas A4, margin kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm, font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi dengan Mendeley					
INDIKATOR, Kriteria dan Bobot Penilaian					
Kemampuan analisis kekuatan dan kelemahan sistem pengendalian (40%), kedalaman usulan perbaikan (30%), kejelasan dan ketepatan penyajian laporan (30%).					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.	Minggu ke-11				
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					


1. Anthony, R. N., Govindarajan, V., & Hartmann, F. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education.
2. Simons, R. (2014). Levers of Control: How Managers Use Innovative Control Systems to Drive Strategic Renewal. Harvard Business Review Press.
3. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2018). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business Review Press.
4. Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2018). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education.
5. Widodo, S. (2021). Sistem Pengendalian Manajemen: Konsep, Teknik, dan Implementasi. Penerbit Andi.
6. Bhimani, A., & Langfield-Smith, K. (2019). Management Control Systems (7th Edition). Oxford University Press.

Rubrik Tugas 3

Mata Kuliah	SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
CPL/CPL	ILO 4
LO	CMPK-5
Tugas	TUGAS 3

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Kemampuan analisis kekuatan dan kelemahan sistem pengendalian sangat kurang, kedalaman usulan perbaikan sangat minim, penyajian laporan tidak jelas dan tidak tepat.
Kurang	21-40	Kemampuan analisis kekuatan dan kelemahan sistem pengendalian kurang, kedalaman usulan perbaikan kurang mendalam, penyajian laporan kurang jelas dan kurang tepat.
Cukup	41-60	Kemampuan analisis kekuatan dan kelemahan sistem pengendalian cukup, kedalaman usulan perbaikan cukup, penyajian laporan cukup jelas dan tepat.
Baik	61-80	Kemampuan analisis kekuatan dan kelemahan sistem pengendalian baik, kedalaman usulan perbaikan baik, penyajian laporan jelas dan tepat.
Sangat Baik	> 81	Kemampuan analisis kekuatan dan kelemahan sistem pengendalian sangat baik, kedalaman usulan perbaikan sangat mendalam, penyajian laporan sangat jelas dan tepat.

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 4)

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN				
KODE	MAKA340073	SKS	3 SKS	SEMESTER	3
DOSEN PENGAMPU	Assoc. Prof. Dr. Rahmayati,M.El				
BENTUK TUGAS					
CBL (Case-Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Mandiri					
JUDUL TUGAS: Integrasi Konsep Sistem Pengendalian Manajemen dalam Studi Kasus Organisasi					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
CMPK-5					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk menganalisis dan mengintegrasikan konsep pengendalian biaya, pengukuran kinerja, dan sistem informasi dalam sebuah studi kasus organisasi tertentu. Mahasiswa harus mengidentifikasi hubungan antar komponen, menilai efektivitas sistem yang ada, dan menyusun rekomendasi perbaikan yang sesuai dengan karakteristik organisasi tersebut.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi literatur dan analisis kasus					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Bentuk Luaran: Laporan makalah Format Luaran: Min. 7 halaman, kertas A4, margin kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm, font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi dengan Mendeley					
INDIKATOR, KRETERIA DAN BOBOT PENILAIAN					
Kemampuan analisis integrasi konsep (40%), kedalaman analisis dan relevansi rekomendasi (30%), kejelasan penyajian dan tata bahasa (30%).					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.	Minggu ke-12 dan 13				
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					


1. Anthony, R. N., Govindarajan, V., & Hartmann, F. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education.
2. Simons, R. (2014). Levers of Control: How Managers Use Innovative Control Systems to Drive Strategic Renewal. Harvard Business Review Press.
3. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2018). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business Review Press.
4. Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2018). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education.
5. Widodo, S. (2021). Sistem Pengendalian Manajemen: Konsep, Teknik, dan Implementasi. Penerbit Andi.
6. Bhimani, A., & Langfield-Smith, K. (2019). Management Control Systems (7th Edition). Oxford University Press.

Rubrik Tugas 4

Mata Kuliah	SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
CPL/CPL	ILO 4
LO	CMPK-5
Tugas	TUGAS 4

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Kemampuan analisis integrasi konsep sangat kurang, kedalaman analisis dan relevansi rekomendasi sangat rendah, kejelasan penyajian dan tata bahasa sangat buruk.
Kurang	21-40	Kemampuan analisis integrasi konsep kurang, kedalaman analisis dan relevansi rekomendasi kurang memadai, kejelasan penyajian dan tata bahasa kurang baik.
Cukup	41-60	Kemampuan analisis integrasi konsep cukup, kedalaman analisis dan relevansi rekomendasi cukup, kejelasan penyajian dan tata bahasa cukup baik.
Baik	61-80	Kemampuan analisis integrasi konsep baik, kedalaman analisis dan relevansi rekomendasi baik, kejelasan penyajian dan tata bahasa baik.
Sangat Baik	> 81	Kemampuan analisis integrasi konsep sangat baik, kedalaman analisis dan relevansi rekomendasi sangat baik, kejelasan penyajian dan tata bahasa sangat baik.

KONTRAK KULIAH

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA				
	FAKULTAS	PROGRAM PASCASARJANA			
	PROGRAM STUDI	MAGISTER AKUNTANSI			
KONTRAK KULIAH					
MATA KULIAH (MK)	KODE	RUMPUN MK	BOBOT SKS	SEMESTER	TANGGAL PENYUSUNAN
SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN	MAKA340073	MKWP	3 SKS	3	1 oktober 2024
	DOSEN PENGAMPU		KAPRODI		DIREKTUR
	Assoc. Prof. Dr. Rahmayati,M.EI		Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA		Prof. Dr. Triono Eddy.SH.M. Hum
DESKRIPSI MK	Mata kuliah Sistem Pengendalian Manajemen membekali mahasiswa untuk memahami dan mengimplementasikan konsep dasar serta tujuan sistem pengendalian manajemen yang efektif dalam mendukung pencapaian tujuan organisasi. Melalui pemahaman komponen, proses, serta teknik pengendalian biaya, pengukuran kinerja, dan sistem informasi manajemen, mahasiswa mampu merancang dan menerapkan sistem pengendalian yang sesuai dengan karakteristik organisasi, sehingga dapat meningkatkan efisiensi dan efektivitas pengambilan keputusan strategis dan operasional.				
CAPAIAN PEMBELAJARAN LULUSAN (CPL/CPL)	CPL 1	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila.			
	CPL 2	Menunjukkan sikap bertanggung jawab atas pekerjaan bidang keahliannya yang berhubungan dengan manajemen secara mandiri.			
	CPL 4	Menguasai metodologi riset untuk pengembangan konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi serta disiplin ilmu lainnya yang terkait untuk menghasilkan karya inovatif dan teruji secara berkelanjutan.			
	CPL 9	Mampu mengembangkan konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pengambilan keputusan pemecahan masalah di bidang akuntansi.			
CAPAIAN PEMBELAJARAN MK (LO)	CPMK-1	Mengonsepan dan mengimplementasikan konsep dasar serta tujuan sistem pengendalian manajemen untuk mendukung pencapaian tujuan organisasi.			
	CPMK-2	Menganalisis komponen dan proses pengendalian dalam organisasi serta mengidentifikasi teknik pengendalian biaya dan kinerja yang sesuai.			
	CPMK-3	Mengembangkan dan menerapkan sistem informasi pengendalian yang efektif untuk mendukung pengambilan keputusan strategis dan operasional.			
	CPMK-4	Menerapkan prinsip pengendalian dalam pengambilan keputusan dengan menggunakan alat dan metode pengendalian modern serta melakukan evaluasi terhadap sistem pengendalian yang diterapkan.			
BENTUK PEMBELAJARAN	Tatap Muka dan Daring				
METODE PEMBELAJARAN	Kuliah, Diskusi, Studi Kasus, Proyek				

KEGIATAN PEMBELAJARAN		BELAJAR TERBIMBING		PENUGASAN TERSTRUKTUR	PENUGASAN MANDIRI
MATERI PEMBELAJARAN					
Minggu 1		Konsep, Tujuan, dan Komponen Sistem Pengendalian Manajemen - Anthony et al. [2019]		-	Tugas Ke-1: Membuat Makalah tentang konsep dasar pengendalian [CBL]
Minggu 2,3		Proses Pengendalian Organisasi dan Teknik Pengendalian Biaya - Widodo [2021]		-	Tugas Ke-2: Membuat Makalah tentang analisis proses pengendalian [PjBL]
Minggu 4,5		Sistem Informasi Pengendalian Manajemen - Anthony & Govindarajan [2018]		-	Tugas Ke-3: Rancang sistem informasi pengendalian [PjBL]
Minggu 6,7		Management Control Systems - Bhimani & Langfield-Smith [2019]		-	Tugas Ke-4: Implementasi Balanced Scorecard (CBL)
Minggu 8		-		-	-
Minggu 9,10,11		Management Control Systems - Anthony et al. [2019]		-	Tugas Ke-5: Membuat Makalah tentang evaluasi sistem pengendalian [PjBL].
Minggu 12,13		Sistem Pengendalian Manajemen - Widodo [2021]		-	Tugas Ke-6: Membuat Makalah tentang Integrasi konsep [CBL]
Minggu 14,15		Management Control Systems - Simons [2014]		-	Tugas Ke-7: Rancang sistem pengendalian organisasi [PjBL]
Minggu 16		-		-	-
TEKNIK PENILAIAN		-Tes Tertulis		Observasi, Partisipasi & Unjuk Kerja	Partisipasi, Tes Lisan
KRITERIA PENILAIAN		30 %		35 %	35 %
INSTRUMEN PENILAIAN		- Bentuk Tes: Ujian Tulis (esai, uts, uas,) - Bentuk Non Tes: Ujian Lisan (wawancara, makalah, presntasi)		Rubrik Holistik	Rubrik Holistik
INDIKATOR PENILAIAN		Ujian Formatif dan Sumatif		Sesuai Rubrik	Sesuai Rubrik
SKOR NILAI	Huruf	Rentang Angka		Keterangan	
	A	85 - 100		Istimewa	
	A-	80 - 84,99		Sangat Baik	
	B+	75 - 79,99		Lebih Baik	
	B	70 - 74,99		Baik	
	B-	65 - 69,99		Cukup Baik	
	C+	60 - 64,99		Lebih dari Cukup	
	C	55 - 59,99		Cukup	
	D	50 - 54,99		Kurang	
	E	0 - 49,99		Gagal	

**DAFTAR
REFERENSI**

1. Anthony, R. N., Govindarajan, V., & Hartmann, F. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education.
2. Simons, R. (2014). Levers of Control: How Managers Use Innovative Control Systems to Drive Strategic Renewal. Harvard Business Review Press.
3. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2018). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business Review Press.
4. Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2018). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education.
5. Widodo, S. (2021). Sistem Pengendalian Manajemen: Konsep, Teknik, dan Implementasi. Penerbit Andi.
6. Bhimani, A., & Langfield-Smith, K. (2019). Management Control Systems (7th Edition). Oxford University Press.

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
PROGRAM PASCASARJANA
NASKAH UJIAN TENGAH SEMESTER
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025
Website : www.umsu.ac.id - Email: rektor@umsu.ac.id

Mata Kuliah	: SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
Dosen Pengasuh	: Assoc. Prof. Dr. Rahmayati.M.EI
Program Studi	: Magister Akuntansi
Semester	: 3
Durasi Ujian	: 60 Menit
Hari/Tanggal	:
Sifat Ujian	: Close Book
Jumlah Peserta	: -

PETUNJUK SOAL:

1. Ujian bersifat tertutup
2. Baca dan pahami butir soal sebelum menulis jawaban.
3. Kerjakan butir soal yang dianggap mudah terlebih dahulu.
4. Mahasiswa yang menyontek akan diberi nilai nol.
5. Mahasiswa dilarang menggunakan handphone selama mengikuti ujian.

BUTIR UTS:

- Jelaskan konsep dasar sistem pengendalian manajemen dan tujuan utamanya dalam mendukung
- 1). keberhasilan organisasi. Berikan contoh penerapan yang relevan dalam konteks organisasi bisnis. (bobot 20)
- Analisis proses pengendalian biaya dan kinerja dalam sebuah organisasi. Identifikasi teknik
- 2). pengendalian yang paling sesuai dan jelaskan alasan pemilihannya berdasarkan studi kasus yang diberikan. (bobot 20)
- Rancang sebuah sistem informasi pengendalian yang dapat membantu manajer dalam pengambilan
- 3). keputusan strategis. Jelaskan komponen utama yang harus ada dan bagaimana sistem tersebut dapat meningkatkan efektivitas pengendalian. (bobot 20)
- Diskusikan prinsip dan teknik pengendalian modern seperti Balanced Scorecard dan Benchmarking.
- 4). Berikan contoh bagaimana penerapan keduanya dapat meningkatkan pengendalian manajemen di sebuah perusahaan. (bobot 20)
- Evaluasi sebuah studi kasus terkait sistem pengendalian yang mengalami kendala. Usulkan langkah-
- 5). langkah perbaikan yang dapat dilakukan untuk meningkatkan efektivitas sistem pengendalian tersebut. (bobot 20)

-Terima kasih Saudara telah menjawab dengan jujur (tidak mencontek),

Selamat bekerja-

Tanggal: Dibuat Oleh: <u>Assoc. Prof. Dr. Rahmayati.M.EI</u> Dosen Penguji	Tanggal: Diperiksa Oleh: <u>Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M. Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI</u> Unit Penjaminan Mutu	Tanggal: Disetujui Oleh <u>Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA</u> Ketua Prodi
--	---	---

KUNCIJAWABAN UTS

- 1). Sistem pengendalian manajemen adalah proses mengarahkan dan mengawasi aktivitas organisasi untuk mencapai tujuan; contohnya pengendalian anggaran di perusahaan.
- 2). Analisis biaya dan kinerja meliputi pengukuran varians dan efisiensi; teknik yang cocok adalah pengendalian biaya variabel karena fleksibel dan responsif.
- 3). Sistem informasi pengendalian harus mencakup data real-time, indikator kinerja utama, dan dashboard; meningkatkan pengambilan keputusan cepat dan akurat.
- 4). Prinsip modern seperti Balanced Scorecard mengintegrasikan keuangan, pelanggan, proses internal, dan pembelajaran; benchmarking membandingkan praktik terbaik untuk perbaikan.
- 5). Identifikasi kendala, lakukan analisis akar masalah, tingkatkan data dan pelatihan, serta evaluasi ulang sistem secara berkala untuk perbaikan berkelanjutan.

Catatan: Kunci jawaban yang spesifik akan bergantung pada materi kuliah, contoh-contoh terkini, dan aplikasi praktis yang telah diajarkan dalam mata kuliah.

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
PROGRAM PASCASARJANA
NASKAH UJIAN AKHIR SEMESTER
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025
Website :www.umsu.ac.id - Email: rektor@umsu.ac.id

Mata Kuliah : **SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN**
Dosen Pengasuh : **Assoc. Prof. Dr. Rahmayati, M.EI**
Program Studi : **Magister Akuntansi**
Semester : **3**
Durasi Ujian : **60 Menit**
Hari/Tanggal :
Sifat Ujian : **Close Book**
Jumlah Peserta : **-**

PETUNJUK SOAL:

1. Ujian bersifat tertutup
2. Baca dan pahami butir soal sebelum menulis jawaban.
3. Kerjakan butir soal yang dianggap mudah terlebih dahulu.
4. Mahasiswa yang menyontek akan diberi nilai nol.
5. Mahasiswa dilarang menggunakan handphone selama mengikuti ujian.

BUTIR UAS:

- 1). Analisislah proses evaluasi sistem pengendalian yang dilakukan pada sebuah organisasi dan usulkan perbaikan yang dapat meningkatkan efektivitas pengendalian tersebut! (bobot 25)
 - 2). Jelaskan bagaimana integrasi antara pengendalian biaya, pengukuran kinerja, dan sistem informasi dapat mendukung pencapaian tujuan organisasi! (bobot 20)
 - 3). Berdasarkan studi kasus, identifikasi karakteristik organisasi dan rancang sistem pengendalian yang sesuai dengan karakteristik tersebut! (bobot 20)
 - 4). Diskusikan prinsip dan teknik pengendalian modern seperti Balanced Scorecard dan Benchmarking, serta berikan contoh penerapannya dalam organisasi! (bobot 15)
 - 5). Jelaskan langkah-langkah dalam merancang sistem pengendalian yang efektif dan sesuai dengan kebutuhan organisasi, serta berikan contoh penerapannya! (bobot 20)
-

-Terima kasih Saudara telah menjawab dengan jujur (tidak mencontek),

Selamat bekerja-

Tanggal: Dibuat Oleh: <u>Assoc. Prof. Dr. Rahmayati.M.EI</u> Dosen Penguji	Tanggal: Diperiksa Oleh: <u>Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.</u> <u>Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI</u> Unit Penjaminan Mutu	Tanggal: Disetujui Oleh <u>Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA</u> Ketua Prodi
--	--	---

KUNCI JAWABAN UAS (UJIAN AKHIR SEMESTER)

- 1). Analisis kelemahan sistem, identifikasi indikator kinerja, usulkan teknologi baru, lakukan pelatihan, dan evaluasi berkala.
- 2). Integrasi memastikan pengendalian biaya optimal, pengukuran kinerja akurat, dan sistem informasi mendukung pengambilan keputusan cepat.
- 3). Identifikasi karakteristik organisasi, tentukan tujuan, rancang indikator pengendalian sesuai karakteristik, dan implementasikan secara konsisten.
- 4). Prinsip: fokus strategis, pengukuran kinerja, dan pembelajaran; teknik: Balanced Scorecard dan Benchmarking; contoh: pengukuran kinerja keuangan dan proses.
- 5). Tentukan tujuan, analisis kebutuhan, desain indikator, implementasi, dan evaluasi; contoh: sistem pengendalian keuangan berbasis KPI.

Catatan: Kunci jawaban yang spesifik akan bergantung pada materi kuliah, contoh-contoh terkini, dan aplikasi praktis yang telah diajarkan dalam mata kuliah.